

# NMO OfficeLetter

成岡マネジメントオフィスからのメッセージ

## 過去のパンデミックを振り返る

(本稿は3月1日に起草されています)

新型コロナウイルス禍がパンデミックの様相を呈している。パニックや流言飛語も相次いでいる。このようなパンデミックは、20世紀を含め過去に何度も起こり、そして人類はその都度パンデミックを乗り越えてきた。今回とりあげた事例は、筆者の知らない時代に起こっている。過去事例を検証してみることは、大いに参考になる。

### ◆スペイン風邪の発生と拡大

1918年から1920年までの約2年間、新型ウイルスによるパンデミックが起こり、当時の世界人口の3割に当たる5億人が感染。そのうち2000万人~4500万人が死亡したのがスペイン風邪。現在の研究では、そのウイルスはH1N1型と特定されている。

スペイン風邪の発生は、今から遡ること約100年前の1918年春。アメリカ・カンザス州にあるファンストン陸軍基地の軍隊の宿舎からだとされている。当時は第一次世界大戦の真最中で、ドイツ帝国は無制限潜水艦作戦によって中立国だったアメリカの商船を撃沈するに至った。このドイツの粗暴な振る舞いがアメリカの参戦を促し、アメリカは欧州に大規模な派遣軍を送ることになる。

アメリカの軍隊から発生したとされるスペイン風邪は、アメリカ軍の欧州派遣によって世界中にばら撒かれることになった。当時のパンデミックは、航空機ではなく船舶による人の移動によって、軍隊が駐屯する都市や農村から、その地の民間人に広まっていった。

ちなみに、アメリカから発生したのになぜスペイン風邪という呼称なのかは、第一次大戦当時スペインが欧州の中で数少ない中立国

であったため、戦時報道管制の外にあったから。そのため、この新型ウイルスの感染と惨状が、戦時報道管制から自由なスペイン電として世界に発信されたからだ。そのため、スペインは不名誉な称号を与えられた。スペインでは800万人がスペイン風邪に感染。国王アルフォンソ13世や政府関係者にも感染した。

### ◆日本に上陸した「スペイン風邪」

日本でスペイン風邪が確認されたのは、1918年当時日本が統治中であった台湾に巡業した力士団のうち3人の力士が肺炎等によって死亡した事が契機である。そののち、同年5月になると、横須賀軍港に停泊中の軍艦に患者が発生し、横須賀市内、横浜市へと拡大した。当時、日本の報道でのスペイン風邪の俗称は「流行性感冒」である。

日本に於けるスペイン風邪流行は「前流行」と「後流行」の二波に別れる。「前流行」は1918年の感染拡大時期。「後流行」は1919年の感染拡大時期。どちらも同じH1N1型のウイルスが原因であったが、現在の研究では「後流行」の方が致死率が高く、この二つの流行の間にウイルスに変異が生じた可能性もある。

このスペイン風邪によって、最終的に当時の日本内地の総人口約5600万人のうち、0.8%強に当たる45万人が死亡した。当時、日本は台湾と朝鮮等を統治していたので、日本統治下全体での死者は0.96%。1945年、東京大空襲による犠牲者は10万人。日露戦争による戦死者約9万人を考えると、この数字が如何に巨大なものが分かる。単純にこの死亡率を現在の日本に当てはめると、120万人が死ぬ計算になる。これは大阪市の人口の約半分にあたる。



パンデミック100周年周知

### ◆村が全滅した事例も

福井県九頭竜川上流の山間部では、「感冒のため一村全滅」という見出しで、面谷（おもだに）集落では人口約1000人中970人までが罹患し、すでに70人の死者を出し70人が瀕死の状態である旨報道されている。1919年2月3日の東京朝日新聞は、東京の状況を「感冒猛烈 最近2週間に1300人の死亡」という見出しのもと、警視庁の担当者談として「今度の感冒は至って質が悪く発病後直肺炎を併発するので死者は著しく増加し（中略）先月11日から20日までに流行性感冒で死んだ人は289名、肺炎を併発して死んだ人は417名に達し（後略）」と報道している。各病院は満杯となり、新たな「入院は皆お断り」の始末であった。

岩手県盛岡市を襲った流行性感冒は、市内の各商店、工場を休業に追いやり、多数の児童の欠席を見たため、学校の休校を招いた。1919年11月5日には厨川小学校で2名の死者を出し、さらに6日の岩手日報紙面は「罹患者2万を超ゆ 各方面の打撃激甚なり 全市困惑の極みに達す」との見出しがある。神戸には、夢野と春日野の二箇所に火葬場があった

が、それぞれ100体以上の死体が運ばれ、処理能力を超えてしまい、棺桶が放置されるありさまとなった。

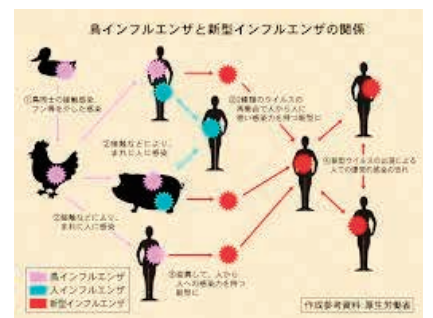
日本を襲ったスペイン風邪の猛威は、列島を均等に席卷し、各地にむごたらしい被害をもたらした。とりわけ重工業地帯の人口密集地であった京都・大阪・神戸の近畿三都の死亡率は東京のそれを超えていたという。

### ◆当時の政府や自治体はどう対処したのか

肝心なのは当時のパンデミックに日本政府や自治体はどう対応したか。結論から言えば、様々な対処を行ったが、根本的には無策だっ



パンデミックの歴史



過去の新型インフルエンザ

た。なぜならスペイン風邪の病原体であるH1N1型ウイルスは、当時の光学顕微鏡で見ることが出来なかったからだ。人類がウイルスを観測できる電子顕微鏡を開発したのは1930年代。実際にこのスペイン風邪のウイルスを分離することに成功したのは、流行が終わって15年が過ぎた1935年であった。

つまり当時の人類や日本政府は、スペイン風邪の原因を特定する技術を持たなかった。当時の研究者や医師らは、このパンデミックの原因を「細菌」だと考えていたが、実際にはウイルスだった。当時の人類は、まだウイルスに対し全くの無力だったのである。

それでも、政府や自治体が手をこまねいたわけではない。

大正8年（1919年）1月、内務省衛生局は一般向けに「流行性感冒予防心得」を出し、一般民衆にスペイン風邪への対処を大々的に呼びかけている。驚くべきことに、スペイン風邪の原因がウイルスであることすら掴めなかった当時の人々の、未知なる伝染病への対処は、現代の新型コロナ禍における一般的な対処・予防法と驚くほど酷似している。

(1) はやりかぜはどうして伝染するか

はやりかぜは主に人から人に伝染する病気である。かぜ引いた人が咳やくしゃみをする時と眼にも見えないほど細かな泡沫が3、4尺（約1メートル）周囲に吹き飛ばされ、それを吸い込んだものはこの病にかかる。

(2) はやりかぜにかからぬには

1. 病人または病人らしい者、咳をする者に近寄ってはならぬ
2. たくさん人の集まっているところに立ち入らぬ
3. 人の集まっている場所、電車、汽車などの内では必ずマスクをかけ、それできれい鼻、口を「ハンカチ」手ぬぐいなどで軽く覆う

(3) はやりかぜにかかったなら

1. かぜをひいたなどと思ったらすぐに寝床に降り込み医師を呼べ
2. 病人の部屋はなるべく別にし、看護人の他はその部屋に入れてはならぬ
3. 治ったと思っても医師の許しがあるまで外に出るな

部分的に認識違いはあるが、基本的には「マスク着用」「患者の隔離」など現在の新型コロナ禍に対する対処法と同様の認識を当時の政府が持っていたことが分かる。そして内務省は警察を通じて、全国でこの手の「衛生講話会」を劇場、寄席、理髪店、銭湯などで上演し、大衆に予防の徹底を呼び掛けている。またマスク励行のポスターを刷り、全国に配布した。

マスクの無料配布も一部行われたというが、現在の新型コロナ禍と全く似ていて、マスクの生産が需要に追いつかなかったという。

ただ失敗だったのは、内務省が推進した予防接種である。病原体が

ウイルスであることすら知らない当時の医学は、スペイン風邪の予防に苦肉の策として北里研究所などが開発した予防薬を注射させる方針を採り、接種群と未接種群との間で死亡率の乖離を指摘しているが、これは現代の医学から考えれば全くの無意味な政策であった。だが、当時の技術ではそれが限界だった。

### ◆自治体の動きはどうだったか

各自治体の動きはどうだったか。とりわけ被害が激甚だった神戸市では、市内の幼稚園、小学校、中学校等の全面休校を決めた。1919年には愛媛県が県として「予防心得」を出した。人ごみに出ない、マ

スクを着用する、うがいの励行、身体弱者はとりわけ注意することなど、おおむね内務省の「流行性感冒予防心得」を踏襲した内容だ。学校の休校や人ごみの禁忌など、これまた現在の状態と重複する部分が多い。そしてこれもまた現在と同じように、各地での集会、興行、力士の巡業、活劇などは続々中止か、または閉鎖された。

### ◆なぜ沈静化したか

このようにして、日本各地で猛威を振るったスペイン風邪は、1920年が過ぎると自然に鎮静化した。なぜか？それは内務省や自治体の方針が有効だったから、というよりもスペイン風邪を引き起こしたH1N1型ウイルスが、日本の隅々にまで拡大し、もはやそれ以上感染が拡大する限界を迎えたからだ。そしてスペイン風邪にかかり、生き残った人々が免疫抗体を獲得したからである。つまり、スペイン風邪は突然の嵐のように世界と日本を襲い、そして自然に去っていったというのが実際のところなのだ。



スペイン風邪病原体

### ◆現代では

残念ながらヒト・モノが航空機という、船舶よりも何10倍も速い速度で移動できるようになった現在、新型ウイルスの伝播の速度はスペイン風邪当時とは比較にならない。だが100年前のパンデミックと違うところは、私たちの医学は驚くほど進化し、当時その原因すらわからなかったウイルスを、私たちは直接観察することが出来、人工的にウイルスすら制作できる技術力を保有しているという点だ。

このような状況を鑑みると、100年前のパンデミックと現在採るべき方針はあまり変わらないように思える。すなわちウイルスの猛威に對しては防衛的な姿勢を貫き、じっと私たちの免疫がウイルスに打ち勝つのを待つ。実際にスペイン風邪はそのようにして終息し、日本は内地45万人の死者を出しながら、パンデミックを乗り越えている。



大混乱のアメリカの野戦病院

ウイルスの存在すら知らなかった当時と違って、現在の私達の社会におけるパンデミックは、伝播速度の違いはあれ集落が全滅したり、火葬場が満杯になったりするという地獄絵図には向かいにくい。

### ◆時代を超えた共通項

人ごみを避ける、と言っておきながら満員電車はOKというダブルスタンダードまで、現在の日本の状況と何ら変わらない。日本に於けるスペイン風邪の大流行から、時代を超えた共通項を見出すことが出来る。そして人間の心理は、100年を経てもあまり進歩がない。どうあれ、われわれはスペイン風邪を乗り越えていま生きている。デマや流言飛語に惑わされず、私たちは常に過去から学び、「スペイン風邪から100年」という節目に現出したパンデミックに泰然自若として対応すべきではないか。

※関連したWEBサイトから著者改編

時期	病原体	内部
13世紀	ペスト	船乗の鼠土嚢が十字軍の移動を機としてヨーロッパにもたらされた
14世紀	ペスト	モンゴルの襲撃と東欧でのユーラシア大陸間交易の再開を背景に、ペストが東洋を伝えた。ペストは船中にも伝播したと見られる
15世紀	梅毒	大航海時代のアメリカ大陸からもたらされ、ヨーロッパの船中の船中で最初に感染が広がった
17-18世紀	天疱瘡	西洋人がアジアに渡り、船中や貿易ルートでの感染拡大と見られる
19世紀	結核	産業革命期の過密で汚染された都市で流行し、都市人口の流入が影響を及ぼした
	コレラ	インドのベンガルから船中や貿易ルートで伝播し、イギリスによるインド支配でヨーロッパにも伝播した
20世紀初頭	流行性脳脊髄膜炎	オーストラリアから伝播し、カリフォルニア、東部アメリカ、ロシアなどに伝播した
	インフルエンザ	東部のロシアから、船中や貿易ルートでの感染が促進してヨーロッパ各地にも伝播し、20世紀初頭のインフルエンザパンデミックの発生と見られる

感染症の現状

# 注目 企業 のご紹介

## 京都中央信用金庫 様

【本店所在地】京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町91番地  
 【創 立】1940（昭和15）年6月18日  
 【預金残高】4兆6,710億円  
 【貸出金残高】2兆6,627億円  
 【出 資 金】205億円  
 【会 員 数】233,545人  
 【店 舗 数】129店舗  
 【職 員 数】2,503人



白波瀬理事長



中信美術館

「つねにお客さまの側にいて肩を並べ、声を掛け合いながら、同じ夢や目標に向かって歩む良きパートナーでありたい」そんな思いを込めて、京都中央信用金庫からお客さまへお届けするメッセージ、それが「ON YOUR SIDE」です。お客さまに「京都中央信用金庫が近くにあるうれしい」と思っていたきたい。そしてわたしたちも常に「お客さまの近くでお役に立てることがうれしい」と実感できるようでありたい。そんな二つの決意をキャッチコピー「一緒がうれしい」で表現しています。いつの時代にあってもお客さま本位の変わらぬ姿勢で、最高のお客さま満足を実現すること。「ON YOUR SIDE ～一緒がうれしい～」を胸に、わたしたちはさらなる努力を続けます。

### 3つの“S” SERVICE

地域社会の繁栄に奉仕いたします。  
 当金庫は、地域社会のみならずのよりよい暮らしのために、ご融資、ご預金、その他の業務を通じてサービスに徹します。

### SPEED

お客さまのニーズにあった仕事をいたします。  
 当金庫は、いつもお客さまとの心のふれあいを大切に、素早くニーズにお応えできるよう努力しています。

### SMILE

人材の育成に努力いたします。  
 当金庫は、職員を大切に、笑顔でみなさまのお役に立つ職員を育てることに積極的に取り組んでいます。

### 3つの“C” CONSULTATION

お客さまに役立つ情報を提供いたします。  
 当金庫は、お客さまのどのようなご相談にもお応えし、役立つ情報提供ができる金融機関を目指します。

### CULTURE

地域の人と文化を育てます。  
 当金庫は、お客さまの心豊かな暮らしを実現するため、地域に根ざす金融機関として、地域の人と文化を育てるお手伝いをさせていただきます。

### COMMUNICATION

お客さまとのよりよい信頼関係を築きます。  
 当金庫は、お客さま本位の姿勢でよりよい信頼関係を築き、最高のお客さま満足を実現していきます。



庫章



OnYourSide



京都中央信用金庫スポーツクラブ



スポーツクラブ・ライオン



パートナー・ロード

※京都中央信用金庫ホームページより転載

## 産業保健の現場から

### 第12回 健康経営と『治療と仕事の両立支援』

2016年度から始まった健康経営優良法人認定制度は、認定された法人が認定マークをホームページ、求人広告などに掲載してアピールできる制度で、年々関心が高まっています。

経済産業省によるこの制度は、健康経営に取り組む法人を「見える化」し、従業員や求職者、関係企業や金融機関などが「健康経営を実践している企業」つまり、「従業員の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に取り組んでいる企業」として認識できる仕組みになっています。

大企業部門、中小企業部門とも、認定を受けるためには複数の基準を満たす必要があります。まず、「経営理念（経営者の自覚）」「組織体制（健康づくり担当者の設置）」、「評価・改善」や定期健康診断実施などの「法令順守・リスクマネジメント」が必須です。

「病気の治療と仕事の両立支援」は「制度や施策の実行」という大項目の中の「健康経営の実践に向けた基礎的な土台づくりとワークエンゲイジメント」というカテゴリー内の評価項目の1つです。具体的な適合基準は「相談窓口を明確にし、その周知を図ってい

ること」「支援体制の整備等の対策を定めていること」と規定されています。

つまり、両立支援の実践は「従業員の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に取り組んでいる」ということにもなるのです。

しかし、まだまだ両立支援を「他人事」と捉える企業も多いと感じています。自分のがんと診断されたら何を考えますか？部下や同僚、上司が今病気になったら…？いつ、誰が病気になるかはわかりません。普段からお互い様で支援できる体制・風土づくりを整える企業文化が広まることを願います。

※健康経営は、NPO法人健康経営研究会の登録商標です。

・本連載は今回が12回目で最後となりました。永い間ご愛読ありがとうございました。

#### 松田 雅子

独立行政法人労働者健康安全機構 京都産業保健総合支援センター  
 産業保健専門職（保健師）

〒604-8186 京都市中京区車屋町通御池下ル梅屋町361番1号  
 アーバネックス御池ビル東館5階

TEL：075-212-2600 E-mail：matsuda@kyotos.johas.go.jp

HP：https://www.kyotos.johas.go.jp/

\*この記事は京都産業保健総合支援センターHPから承諾を得て引用しています。

## 2020年4月度

### NMO勉強会 →開催中止

<http://www.nmo.ne.jp/business/it-kyt.html>

※2020年4月度NMO勉強会は、外部見学会とお花見を同時開催の予定でしたが、社会的な環境や経済への影響が深刻な状況なので、この時期の外部見学会とお花見の開催は中止とします。  
その代わりに、いつもの会場で従来形式の例会を行います。

開催日：2020年4月4日（土）  
会場：COCONからすま4階セミナールーム  
時間：15時～17時  
発表1（1時間）：講師は現在交渉中  
発表2（1時間）：成岡からのプレゼンテーション  
～京都府事業引継ぎ支援センター4年間の歩みと今後の課題～

参加費：1000円

→上記の内容で開催予定でしたが諸般の状況により開催は中止にします

### 第27期（2020年度前期）成岡秀夫経営塾

## マネジメント基本講座シリーズ

時間 13：30～17：00

場所 京都市下京区烏丸四条COCON烏丸ビル4階シティラボ内  
セミナールームにて

形式 成岡からの講義形式／毎回自由参加

費用 毎回5,000円（テキスト代金・諸費用込み）

※6回すべて受講される方は25,000円（ただし前納ください）

定員 10名で先着順／申込後のキャンセルはできません

申込 ホームページ、Eメール、FAX、電話にてお申込みください

スケジュールと内容 ※一部内容を変更することがあります

講座番号	開講日	曜日	課題
27-1	2020/04/19	日曜日	決算書・試算表を理解する ～貸借対照表の資産と負債の意味～
27-2	2020/05/17	日曜日	決算書・試算表を理解する ～損益計算書が表す売上と利益～
27-3	2020/06/14	日曜日	決算書・試算表を分析する ～キャッシュフロー計算書からつかむ資金の動き～
27-4	2020/07/12	日曜日	設備投資と資金繰りの基本 ～投資判断基準と現実の資金繰りのポイント～
27-5	2020/08/23	日曜日	管理会計を活用し収益管理の方法を知る ～どうすれば収益が増えるのか～
27-6	2020/09/13	日曜日	事業計画を作成する ～3年先を考えそこから来年を計画する～

### 編集後記

今月号では100年前に起こったパンデミック「スペイン風邪」をとりあげた。100年以上前の事件だが、驚くほど今回のコロナウィルス騒動と酷似している。また、その対策も同じだ。違いは、100年経って世界が圧倒的にグローバル化したことだ。人とモノの移動の距離と時間が飛躍的に変化した。それによって、感染が一気に拡大した。5月までに収束しないと、いよいよオリンピックの開催にレッドカードが切られそうだ。（な）

### 今月の 推薦図書

## 「家族の幸せ」の経済学 ～データ分析でわかった結婚、出産、 子育ての真実～

著者：山口 慎太郎  
（東京大学経済学部准教授）  
発行：株式会社光文社  
初版発行日：2019年7月30日  
定価：820円＋税  
ページ数：259ページ  
版型：新書版



この本は面白い。結婚、出産、子育てにまつわる事柄に関して、経済学をはじめとしたさまざまな科学的な研究成果をもとに、家族がより幸せになるためのヒントを紹介してくれている。例えば、第1章では、家族の始まりは「結婚」にあるので、まず結婚とそこにつながる恋愛について述べている。人はなぜ結婚するのか、結婚に何を求めているのか、どうやってお互いを結婚相手として選ぶのかといった疑問に関して、経済学的な説明と共に、データ分析による裏付けを紹介している。近年の研究では、マッチングサイトの利用者データを分析すると、人々の本音が明らかになってきた。「もてる要素とは？」「不倫が起きやすい職場とは？」といったユニークな話題にも触れている。とにかく、下世話な話題に対して、経済学におカネに絡んで実証的な見解があるのは非常に痛快だ。

#### 目次

- 第1章：結婚の経済学
- 第2章：赤ちゃんの経済学
- 第3章：育休の経済学
- 第4章：イクメンの経済学
- 第5章：保育園の経済学
- 第6章：離婚の経済学

## M&Aで創業の志をつなぐ

著者：中村 悟（M&Aキャピタルパートナーズ  
代表取締役）

発行：日経BP社  
発行日：2019年12月23日  
定価：1,500円＋税  
ページ数：204ページ  
版型：B5版



多くの中小企業経営者にとって、事業承継をどう進めるかは重要な経営上のテーマだ。自分の子息がいらないから廃業するという選択肢は、あまりに短絡。従業員やその家族、仕入先、取引先、その他の利害関係者のことを考えれば、廃業は最後の手段になる。会社は他人が入った瞬間から、私業や家業から、「社会の公器」になる。一人でも従業員がいれば、会社はそれだけで社会的な存在だ。親族や従業員に適任者がいない場合は、社外への引継ぎ、すなわちM&Aも立派な選択肢になる。本書では10社の現実の事例をとりあげ、その背景、経過、そして結果にまで子細に書かれている。承継に悩んでいる経営者の方は、一度ぜひ本書を読まれることをお勧めする。何か、重要なヒントが得られるに違いない。

#### 目次

- 第1章：中小企業経営者を取り巻く環境を知る
- 第2章：M&Aを決断したオーナーの本音  
羽咋丸善株式会社／ミヤコ商事株式会社／株式会社山添製作所／株式会社はしもと／株式会社かわの／株式会社アソシエ・インターナショナル／株式会社ミスズライフ／株式会社ブルーアースジャパン／株式会社メイン／アズテック株式会社
- 第3章：M&A仲介の現場を知る  
特別対談 中村 悟×斎藤 隆（元大リーガー）

### 成岡マネジメントオフィス事務所通信

BUSINESS MANAGEMENT & COORDINATION



株式会社 成岡マネジメントオフィス

発行人：成岡秀夫  
〒600-8411 京都市下京区烏丸四条  
COCON烏丸ビル4Fシティラボ内  
TEL：075-366-6611 FAX：075-366-6100  
E-mail：info@nmo.ne.jp  
送付先の変更は、上記へEメールまたはFAXでお知らせください。

NMOホームページ

<http://www.nmo.ne.jp>

勉強会の様子や講演活動の記録など掲載しています。  
メールマガジンのお申し込みもこちらからどうぞ。

成岡マネジメント

検索